

特集

muRata

# 村田製作所

## なぜ最強なのか

今号の表紙を飾った全長1cmに満たないてんとう虫。  
それよりもはるかに小さな部品を作っている会社。それが村田製作所だ。  
スマートフォンなど電子機器に欠かせないコンデンサーと呼ばれるこの部品。  
値段は1個1円を切るものもある。だが、薄利多売の商売をしているわけではない。  
2019年3月期の営業利益は2668億円。売上高営業利益率は16.9%に達する。  
10%に届かない京セラやTDKなどライバルを圧倒する「最強」企業だ。  
村田製作所は、なぜ最強なのか。強さの源泉を探る。

(佐伯 真也)

## CONTENTS

PART1 高級EVでは1万個  
電子機器はムラタが動かす ..... 32

村田製作所ってこんなにスゴイ ..... 34

PART2 営業利益率16.9%  
高収益率を生む4つの強さ ..... 36

自由な風土はこうして復活した ..... 42

PART3 米中摩擦に負けない  
強者が探る次の成長モデル ..... 44

編集長インタビュー

村田 恒夫 村田製作所会長兼社長  
私の役割は「場」づくり ..... 48